

# STIFTUNG ALTRIED

Zürich

Bericht der Revisionsstelle  
an den Stiftungsrat

zur Jahresrechnung 2020

# Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat der STIFTUNG ALTRIED

Zürich

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der STIFTUNG ALTRIED bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften, der Stiftungsurkunde sowie den Reglementen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz, der Stiftungsurkunde sowie den Reglementen.

## Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 83b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 83b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

---

*PricewaterhouseCoopers AG, Birchstrasse 160, Postfach, 8050 Zürich*  
*Telefon: +41 58 792 44 00, Telefax: +41 58 792 44 10, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)*

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

Marcel Aeberhard  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Marija Grubisic

Zürich, 22. März 2021

Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang)

## Bilanz

		Swiss GAAP FER	
		31.12.2020	31.12.2019
		CHF	CHF
<b>AKTIVEN</b>			
<b>Umlaufvermögen</b>			
	Flüssige Mittel	27'392'313	25'302'725
	Festgelder > 6 Monate	0	0
	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2'128'131	2'409'729
	Sonstige kurzfristige Forderungen	200'602	120'741
	Aktive Rechnungsabgrenzungen	940'950	1'022'288
	Vorräte	130'464	210'849
	<b>Total</b>	<b>30'792'460</b>	<b>29'066'332</b>
<b>Anlagevermögen</b>			
	Finanzanlagen	572'000	572'000
	Mobilien	397'183	351'273
	Immobilien	28'074'208	29'256'908
	<b>Total</b>	<b>29'043'391</b>	<b>30'180'181</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>		<b>59'835'851</b>	<b>59'246'513</b>
<b>PASSIVEN</b>			
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	341'286	367'084
	Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	862'143	641'412
	Passive Rechnungsabgrenzungen	490'658	841'416
	<b>Total</b>	<b>1'694'086</b>	<b>1'849'912</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	3'350'000	3'350'000
	<b>Total</b>	<b>3'350'000</b>	<b>3'350'000</b>
<b>Fondskapital (zweckgebundene Fonds)</b>			
	Fondskapital (zweckgebundene Fonds)	8'060'669	7'102'806
	<b>Total</b>	<b>8'060'669</b>	<b>7'102'806</b>
<b>Organisationskapital</b>			
	Grundkapital	31'000	31'000
	Freies Kapital	46'912'796	44'831'777
	Jahresergebnis	-212'700	2'081'018
	<b>Total</b>	<b>46'731'095</b>	<b>46'943'795</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<b>59'835'851</b>	<b>59'246'513</b>

## Betriebsrechnung

	Referenz zu Detail	Swiss GAAP FER	
		01.01.-31.12.2020	01.01.-31.12.2019
		CHF	CHF
<b>Betriebsertrag</b>			
Beiträge öffentliche Hand			
Betriebsbeiträge Kantone	2.00	17'433'759	17'659'707
Beitragskorrekturen frühere Jahre Kantone	2.01	176'856	-99'771
Betriebsbeiträge Gemeinden	2.02	70'000	70'000
Beitragskorrekturen frühere Jahre Gemeinden	2.03	-7'938	11'860
Wohnheime und Werkstätten			
Pflegegelder und Hilflosenentschädigungen	2.04	10'093'656	10'269'893
Erträge aus anderen Leistungen		526'612	444'312
Ertrag aus Produktion und Dienstleistungen		1'781'312	2'221'749
Erträge aus Leistungen an Betreute, Personal und Dritte	2.05	448'013	508'867
Mietzinserträge	2.06	13'370	13'463
Übrige Erträge		84'832	132'566
Ferienzentrum			
Vermietung Eigengebrauch		166'530	244'084
Vermietung Dritte		87'626	196'130
Übrige Erträge		44'419	78'838
Stiftung			
Erhaltene Zuwendungen	2.07	773'632	1'410'371
Mietzinserträge	2.06	56'367	80'215
Übrige Erträge	2.16	4'603	603'383
Gewinn aus Verkauf von Anlagevermögen		4'177	6'127
<b>Total Betriebsertrag</b>		<b>31'757'828</b>	<b>33'851'794</b>
<b>Betriebsaufwand</b>			
Personalaufwand	2.08	24'458'545	24'352'509
Übriger Personalaufwand	2.09	278'468	244'069
Medikamente und medizinischer Bedarf		87'439	24'818
Lebensmittel/Verpflegung		935'332	1'068'779
Haushaltaufwand		197'668	175'315
Unterhalt und Reparatur Immobilien, Mobilien und Fahrzeuge	2.10	886'573	1'037'768
Mietzinsen		462'784	474'336
Energie und Wasser		388'001	404'666
Schulung und Ausbildung		198'426	284'820
Verwaltungsaufwand	2.12	285'543	328'530
Werkzeug und Materialaufwand Werkstätten		720'535	663'527
Aufwendungen für Betreute		200'020	217'763
Übriger Betriebsaufwand		230'843	257'662
Aufwendungen für Fundraising und Aktionen		101'243	142'854
Abschreibungen	2.11	1'541'778	1'539'624
<b>Total Betriebsaufwand</b>		<b>30'973'198</b>	<b>31'217'040</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>784'631</b>	<b>2'634'754</b>
<b>Finanzergebnis</b>			
Finanzierungsertrag	2.14	8'553	11'435
Finanzierungsaufwand	2.15	48'022	16'216
<b>Total Finanzergebnis</b>		<b>-39'468</b>	<b>-4'781</b>
<b>Jahresergebnis vor Fondsergebnis</b>		<b>745'163</b>	<b>2'629'973</b>
<b>Fondsergebnis</b>			
Zuweisung Erlösfonds zweckgeb. Spenden Erweiterung Wohnheim		-44'027	-340'737
Zuweisung Erlösfonds zweckgeb. Spenden Geräte Therapie		-116'589	0
Zuweisung Erlösfonds zweckgeb. Spenden Ferienzentrum Wannental		-176'610	-60'339
Zuweisung Erlösfonds zweckgeb. Spenden Projekt Zwickyareal		-2'140	-2'000
Zuweisung Schwankungsfonds		-1'306'684	-833'321
Entnahme Schwankungsfonds		0	0
Entnahme Erlösfonds zweckgeb. Spenden Erweiterung Wohnheim		644'058	644'058
Entnahme Erlösfonds zweckgeb. Spenden Projekt Zwickyareal		43'384	43'384
Entnahme Erlösfonds zweckgeb. Spenden Projekt Geräte Therapie		745	0
<b>Total Fondsergebnis</b>		<b>-957'863</b>	<b>-548'955</b>
<b>Ergebnis zulasten/zugunsten Organisationskapital</b>		<b>-212'700</b>	<b>2'081'018</b>

## Geldflussrechnung

	01.01.-31.12.2020	01.01.-31.12.2019
	CHF	CHF
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>		
<b>Jahresergebnis vor Zuweisung an das Organisationskapital</b>	<b>-212'700</b>	<b>2'081'018</b>
Fondsveränderung	957'863	548'955
Abschreibungen auf Anlagevermögen	1'541'778	1'539'624
Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	0	-600'000
Zu-/Abnahme Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	281'598	-103'777
Zu-/Abnahme sonstige kurzfristige Forderungen	-79'861	30'409
Zu-/Abnahme aktive Rechnungsabgrenzungen	81'338	-402'605
Zu-/Abnahme Vorräte	80'385	-79'096
Ab-/Zunahme Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-25'798	-12'028
Ab-/Zunahme sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	220'732	66'059
Ab-/Zunahme passive Rechnungsabgrenzungen	-350'757	73'950
<b>Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>2'494'578</b>	<b>3'142'509</b>
Finanzanlagen Festgelder > 6 Monate	0	1'000'000
Investitionen in Mobilien	-264'079	-99'259
Investitionen in Immobilien	-180'911	-316'668
Einrichtungsbeiträge der öffentlichen Hand	40'000	39'000
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-404'990</b>	<b>623'073</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>2'089'588</b>	<b>3'765'582</b>
Bestand flüssige Mittel 1. Januar	25'302'725	21'537'143
<b>Bestand flüssige Mittel 31. Dezember</b>	<b>27'392'313</b>	<b>25'302'725</b>

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2019

	Anfangs- bestand	Zuweisungen extern	Interner Transfer	Verwendung	Endbestand
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>					
Grundkapital	31'000	0	0	0	31'000
Freies Kapital	44'831'777	0	0	0	44'831'777
Jahresergebnis	0	2'081'018	0	0	2'081'018
<b>Organisationskapital</b>	<b>44'862'777</b>	<b>2'081'018</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>46'943'795</b>

### Mittel aus Fondskapital

Zweckgebundene Spenden (Erlösfonds) Erweiterung Wohnheim	949'837	340'736	0	644'058	646'515
Zweckgebundene Spenden (Erlösfonds) Ferienzentrum Wannental	1'419'278	60'339	0	0	1'479'617
Zweckgebundene Spenden (Erlösfonds/ Projekt Zwicky)	916'085	2'000	0	43'384	874'701
Fonds für individuelle Leistungen an Behinderte	22'000	0	0	0	22'000
Schwankungsfonds	3'246'652	833'321	0	0	4'079'973
<b>Fondskapital mit einschränkender Zweckbindung</b>	<b>6'553'852</b>	<b>1'236'396</b>	<b>0</b>	<b>687'442</b>	<b>7'102'806</b>

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2020

	Anfangs- bestand	Zuweisungen extern	Interner Transfer	Verwendung	Endbestand
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>					
Grundkapital	31'000	0	0	0	31'000
Freies Kapital	46'912'795	0	0	0	46'912'795
Jahresergebnis	0	-212'700	0	0	-212'700
<b>Organisationskapital</b>	<b>46'943'795</b>	<b>-212'700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>46'731'095</b>

### Mittel aus Fondskapital

Zweckgebundene Spenden (Erlösfonds) Erweiterung Wohnheim	646'515	44'027	0	644'058	46'484
Zweckgebundene Spenden (Erlösfonds) Geräte Therapie	0	116'589		745	115'844
Zweckgebundene Spenden (Erlösfonds) Ferienzentrum Wannental	1'479'617	176'610	0	0	1'656'227
Zweckgebundene Spenden (Erlösfonds/ Projekt Zwicky)	874'701	2'140	0	43'384	833'457
Fonds für individuelle Leistungen an Behinderte	22'000	0	0	0	22'000
Schwankungsfonds	4'079'973	1'306'684	0	0	5'386'657
<b>Fondskapital mit einschränkender Zweckbindung</b>	<b>7'102'806</b>	<b>1'646'050</b>	<b>0</b>	<b>688'187</b>	<b>8'060'669</b>

## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

### Allgemein

Die Stiftung Altried mit Sitz in Zürich wurde am 28. November 1975 errichtet. Sie bezweckt den Bau und den Betrieb einer Einrichtung, die der Betreuung und Eingliederung von Menschen mit einer körperlichen, psychischen oder geistigen Beeinträchtigung dient. Aufgrund vorgenommener Rundungen stimmen die Totale nicht in jedem Fall genau mit der Summe der einzelnen Positionen überein.

### Rechnungslegungsgrundsätze

#### Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung der Stiftung Altried erfolgt gemäss den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER 21). Die wichtigsten Bilanzierungsgrundsätze sind nachfolgend dargestellt.

#### Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel enthalten Kassabestände, Postkonten, Geldkonten und Festgelder < 3 Monate bei Banken und sind zu Nominalwerten bewertet.

#### Forderungen

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die übrigen Forderungen werden zu Nominalwerten ausgewiesen. Einzelrisiken sind einzelwertberichtigt.

Für zukünftige Ausfallrisiken wurde auf dem Forderungsbestand zusätzlich ein pauschales Delkredere gebildet.

#### Aktive Rechnungsabgrenzungen

Bei den Aktiven Rechnungsabgrenzungen handelt es sich im Wesentlichen um Vorauszahlungen.

#### Vorräte

Die Vorräte sind zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet. Soweit der den Beständen am Bilanzstichtag beizumessende Wert unter den Anschaffungskosten liegt, kommt dieser zur Anwendung.

#### Bewertung Mobilien/Immobilien

Die Mobilien/Immobilien werden zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert. Die Aktivierungsgrenze beträgt Fr. 3'000.--. Die Abschreibungen erfolgen aufgrund der geschätzten Nutzungsdauer und betragen:

Grundstücke	keine Abschreibung	
Gebäude	4.00% pro Jahr bzw. Abschreibung über 25 Jahre	
Renovationen (im Gebäude enthalten)	10.00%	10 Jahre
Maschinen	20.00%	5 Jahre
Mobiliar	20.00%	5 Jahre
Informatik	33.33%	3 Jahre
Fahrzeuge	10.00%	10 Jahre



## Anmerkungen zu einzelnen Positionen der Bilanz

1.01 Flüssige Mittel	31.12.2020	31.12.2019		
Kassa, Post- und Bankguthaben	27'392'313	25'302'725		
<b>Total</b>	<b>27'392'313</b>	<b>25'302'725</b>		
1.02 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	31.12.2020	31.12.2019		
Rechnungsstellung an Versorger	663'088	880'968		
Debitoren Betriebe	155'354	232'242		
Rechnungsstellung an übrige Kantone	1'381'189	1'368'019		
Einzelwertberichtigung Forderung Swissair	-21'816	-21'816		
Delkredere	-49'684	-49'684		
<b>Total</b>	<b>2'128'131</b>	<b>2'409'729</b>		
1.03 Sonstige kurzfristige Forderungen	31.12.2020	31.12.2019		
Forderung gegenüber SwissLife	105'385	95'044		
Forderung gegenüber Helsana	6'376	3'910		
Forderung gegenüber SUVA	9'604	0		
Forderung gegenüber Kanton Zürich	40'000	0		
Kautionen (Mieterdepot)	13'355	10'971		
Verrechnungssteuer	2'993	3'973		
Übrige Forderungen	22'889	6'843		
<b>Total</b>	<b>200'602</b>	<b>120'741</b>		
1.04 Aktive Rechnungsabgrenzungen	31.12.2020	31.12.2019		
Betriebsbeiträge Gemeinden für laufendes Jahr	73'350	70'000		
Betriebsbeiträge Kanton Zürich	9'000	0		
Vorausbezahlte Prämie SUVA	490'275	512'306		
Vorausbezahlte Prämie Helsana	263'416	263'163		
Übrige aktive Rechnungsabgrenzungen	104'910	176'819		
<b>Total</b>	<b>940'950</b>	<b>1'022'288</b>		
1.05 Vorräte	31.12.2020	31.12.2018		
Lebensmittel	37'400	45'900		
Kioskartikel	0	3'500		
Reinigungs-/Waschmittel und Haushaltartikel	27'100	16'800		
Werkstattmaterial Technischer Dienst	30'300	30'300		
Eigenprodukte	27'800	29'400		
Heizöl	3'864	7'849		
Material für Industrieaufträge	4'000	77'100		
<b>Total</b>	<b>130'464</b>	<b>210'849</b>		
1.10 Mobilien				
Anschaffungswerte	31.12.2018	Zugänge	Abgänge	31.12.2019
Maschinen, Geräte, Mobiliar und Betriebseinrichtung	7'173'817	23'939	0	7'197'756
Informatik	570'353	0	0	570'353
Motorfahrzeuge	1'375'581	75'320	0	1'450'901
<b>Total Anschaffungswerte</b>	<b>9'119'751</b>	<b>99'259</b>	<b>0</b>	<b>9'219'010</b>
Kumulierte Abschreibungen	31.12.2018	Zugänge	Abgänge	31.12.2019
Maschinen, Geräte, Mobiliar und Betriebseinrichtung	5'627'427	145'252	0	5'772'679
Informatik	375'782	3'451	0	379'233
Motorfahrzeuge	578'549	28'149	0	606'698
<b>Total Abschreibungen</b>	<b>6'581'757</b>	<b>176'852</b>	<b>0</b>	<b>6'758'610</b>
Kumulierte Einrichtungsbeiträge	31.12.2018	Zugänge	Abgänge	31.12.2019
Maschinen, Geräte, Mobiliar und Betriebseinrichtung (Zugang = Umgliederung ab Immob.)	1'230'869	0	0	1'230'869
Informatik	191'080	0	0	191'080
Motorfahrzeuge	648'178	39'000	0	687'178
<b>Total Einrichtungsbeiträge</b>	<b>2'070'127</b>	<b>39'000</b>	<b>0</b>	<b>2'109'127</b>
Buchwerte	31.12.2018	Zugänge	Abgänge	31.12.2019
Maschinen, Geräte, Mobiliar und Betriebseinrichtung	315'522	-121'313	0	194'209
Informatik	3'492	-3'451	0	41
Motorfahrzeuge	148'854	8'171	0	157'025
<b>Total Buchwerte</b>	<b>467'868</b>	<b>-116'593</b>	<b>0</b>	<b>351'275</b>
<b>Brandversicherungswerte Mobilien</b>	<b>7'694'000</b>			<b>7'694'000</b>

	31.12.2019	Zugänge	Abgänge	31.12.2020
<b>Anschaffungswerte</b>				
Maschinen, Geräte, Mobiliar und Betriebseinrichtung	7'197'756	186'265	0	7'384'021
Informatik	570'353	0	0	570'353
Motorfahrzeuge	1'450'901	77'814	0	1'528'715
<b>Total Anschaffungswerte</b>	<b>9'219'010</b>	<b>264'079</b>	<b>0</b>	<b>9'483'089</b>

	31.12.2019	Zugänge	Abgänge	31.12.2020
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Maschinen, Geräte, Mobiliar und Betriebseinrichtung	5'772'679	146'401	0	5'919'080
Informatik	379'233	0	0	379'233
Motorfahrzeuge	606'698	31'766	0	638'464
<b>Total Abschreibungen</b>	<b>6'758'610</b>	<b>178'167</b>	<b>0</b>	<b>6'936'777</b>

	31.12.2019	Zugänge	Abgänge	31.12.2020
<b>Kumulierte Einrichtungsbeiträge</b>				
Maschinen, Geräte, Mobiliar und Betriebseinrichtung (Zugang = Umgliederung ab Immob.)	1'230'869	0	0	1'230'869
Informatik	191'080	0	0	191'080
Motorfahrzeuge	687'178	40'000	0	727'178
<b>Total Einrichtungsbeiträge</b>	<b>2'109'127</b>	<b>40'000</b>	<b>0</b>	<b>2'149'127</b>

	31.12.2019	Zugänge	Abgänge	31.12.2020
<b>Buchwerte</b>				
Maschinen, Geräte, Mobiliar und Betriebseinrichtung	194'208	39'864	0	234'072
Informatik	41	0	0	41
Motorfahrzeuge	157'025	6'048	0	163'073
<b>Total Buchwerte</b>	<b>351'273</b>	<b>45'912</b>	<b>0</b>	<b>397'185</b>

<b>Brandversicherungswerte Mobilien</b>	<b>7'694'000</b>			<b>7'694'000</b>
---	------------------	--	--	------------------

#### 1.11 Immobilien

	31.12.2018	Zugänge	Abgänge	31.12.2019
<b>Grundstücke (Land)</b>				
Grundstück Altried	8'422	0	0	8'422
Grundstück Altried 2	738'984	0	0	738'984
Grundstück Memphis Dübendorf	2'941'660	0	0	2'941'660
Grundstück Wannental	1'166'023	0	0	1'166'023
Grundstück Ueberlandstrasse 418/420	1'967'550	0	0	1'967'550
<b>Grundstücke (Land)</b>	<b>6'822'639</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6'822'639</b>

#### Gebäude

	31.12.2018	Zugänge	Abgänge	31.12.2019
<b>Anschaffungswerte</b>				
Gebäude Altried	17'814'989	0	0	17'814'989
Gebäude Altried 2	3'940'530	0	0	3'940'530
Gebäude Memphis Dübendorf	11'117'630	0	0	11'117'630
Gebäude Wannental	7'337'499	42'270	0	7'379'769
Gebäude Eterna	36'778'439	0	0	36'778'439
Schanzacker	2'971'557	0	0	2'971'557
Projekt Zwicky	1'592'315	0	0	1'592'315
Projekt Wyna Wannental	51'754	245'780	0	297'534
Projekt Aufstockung Werkstattgebäude	26'199	28'618	0	54'817
<b>Total Anschaffungswerte</b>	<b>81'630'911</b>	<b>316'668</b>	<b>0</b>	<b>81'947'579</b>

	31.12.2018	Zugänge	Abgänge	31.12.2019
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Gebäude Altried	3'944'010	18'683	0	3'962'693
Gebäude Altried 2	2'526'194	157'621	0	2'683'815
Gebäude Memphis Dübendorf	5'448'864	1'817	0	5'450'681
Gebäude Wannental	4'079'257	41'634	0	4'120'891
Gebäude Eterna	5'624'026	982'327	0	6'606'353
Schanzacker	1'952'690	118'533	0	2'071'223
Projekt Zwicky	128'504	42'157	0	170'661
<b>Total Abschreibungen</b>	<b>23'703'545</b>	<b>1'362'772</b>	<b>0</b>	<b>25'066'317</b>

	31.12.2018	Zugänge	Abgänge	31.12.2019
<b>Kumulierte Baubeiträge</b>				
Gebäude Altried	12'738'125	0	0	12'738'125
Gebäude Memphis Dübendorf	5'639'700	0	0	5'639'700
Gebäude Wannental	2'968'000	0	0	2'968'000
Gebäude Eterna	12'562'782	0	0	12'562'782
Projekt Zwicky	538'385	0	0	538'385
<b>Total Baubeiträge</b>	<b>34'446'992</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>34'446'992</b>

	31.12.2018	Zugänge	Abgänge	31.12.2019
<b>Buchwerte</b>				
Grundstücke	6'822'639	0	0	6'822'639
Gebäude Altried	1'132'854	-18'683	0	1'114'171
Gebäude Altried 2	1'414'336	-157'621	0	1'256'715
Gebäude Memphis Dübendorf	29'066	-1'817	0	27'249
Gebäude Wannental	290'242	636	0	290'878
Gebäude Eterna	18'591'631	-982'327	0	17'609'304
Schanzacker	1'018'867	-118'533	0	900'334
Projekt Zwicky	925'426	-42'157	0	883'269
Projekt Wyna Wannental	51'754	245'780	0	297'534
Projekt Aufstockung Werkstattgebäude	26'199	28'618	0	54'817
<b>Total Buchwerte Immobilien</b>	<b>30'303'012</b>	<b>-1'046'104</b>	<b>0</b>	<b>29'256'908</b>

<b>Brandversicherungswerte Immobilien</b>	<b>76'156'900</b>			<b>76'156'900</b>
---	-------------------	--	--	-------------------

	31.12.2019	Zugänge	Abgänge	31.12.2020
<b>Grundstücke (Land)</b>				
Grundstück Altried	8'422	0	0	8'422
Grundstück Altried 2	738'984	0	0	738'984
Grundstück Memphis Dübendorf	2'941'660	0	0	2'941'660
Grundstück Wannental	1'166'023	0	0	1'166'023
Grundstück Lieberlandstrasse 418/420	1'967'550	0	0	1'967'550
<b>Grundstücke (Land)</b>	<b>6'822'639</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6'822'639</b>

	31.12.2019	Zugänge	Abgänge	31.12.2020
<b>Gebäude</b>				
<b>Anschaffungswerte</b>				
Gebäude Altried	17'814'989	0	0	17'814'989
Gebäude Altried 2	3'940'530	0	0	3'940'530
Gebäude Memphis Dübendorf	11'117'630	0	0	11'117'630
Gebäude Wannental	7'379'769	0	0	7'379'769
Gebäude Eterna	36'778'439	13'000	0	36'791'439
Schanzacker	2'971'557	6'592	0	2'978'149
Projekt Zwicky	1'592'315	0	0	1'592'315
Projekt Wyna Wannental	297'534	61	0	297'595
Projekt Aufstockung Werkstattgebäude	54'817	159'373	0	214'190
Projekt Eterna Hallenbad	0	377	0	377
Projekt Sanierung Wohnheim	0	1'508	0	1'508
<b>Total Anschaffungswerte</b>	<b>81'947'579</b>	<b>180'911</b>	<b>0</b>	<b>82'128'490</b>

	31.12.2019	Zugänge	Abgänge	31.12.2020
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Gebäude Altried	3'962'693	18'596	0	3'981'289
Gebäude Altried 2	2'683'815	157'621	0	2'841'436
Gebäude Memphis Dübendorf	5'450'681	1'817	0	5'452'498
Gebäude Wannental	4'120'891	42'057	0	4'162'948
Gebäude Eterna	6'606'353	982'720	0	7'589'073
Schanzacker	2'071'223	118'643	0	2'189'866
Projekt Zwicky	170'661	42'157	0	212'818
<b>Total Abschreibungen</b>	<b>25'066'317</b>	<b>1'363'611</b>	<b>0</b>	<b>26'429'928</b>

	31.12.2019	Zugänge	Abgänge	31.12.2020
<b>Kumulierte Baubeiträge</b>				
Gebäude Altried	12'738'125	0	0	12'738'125
Gebäude Memphis Dübendorf	5'639'700	0	0	5'639'700
Gebäude Wannental	2'968'000	0	0	2'968'000
Gebäude Eterna	12'562'782	0	0	12'562'782
Projekt Zwicky	538'385	0	0	538'385
<b>Total Baubeiträge</b>	<b>34'446'992</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>34'446'992</b>

	31.12.2019	Zugänge	Abgänge	31.12.2020
<b>Buchwerte</b>				
Grundstücke	6'822'639	0	0	6'822'639
Gebäude Altried	1'114'171	-18'596	0	1'095'575
Gebäude Altried 2	1'256'715	-157'621	0	1'099'094
Gebäude Memphis Dübendorf	27'249	-1'817	0	25'432
Gebäude Wannental	290'878	-42'057	0	248'821
Gebäude Eterna	17'609'304	-969'720	0	16'639'584
Schanzacker	900'334	-112'051	0	788'283
Projekt Zwicky	883'269	-42'157	0	841'112
Projekt Wyna Wannental	297'534	61	0	297'595
Projekt Aufstockung Werkstattgebäude	54'817	159'373	0	214'190
Projekt Eterna Hallenbad	0	377	0	377
Projekt Sanierung Wohnheim	0	1'508	0	1'508
<b>Total Buchwerte Immobilien</b>	<b>29'256'909</b>	<b>-1'182'700</b>	<b>0</b>	<b>28'074'209</b>

<b>Brandversicherungswerte Immobilien</b>	<b>76'156'900</b>			<b>76'156'900</b>
---	-------------------	--	--	-------------------

	31.12.2020	31.12.2019
<b>1.20 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
Verbindlichkeiten Ausgleichskasse	418'013	409'389
Verbindlichkeiten Helsana	263'416	0
Verbindlichkeiten SUVA	0	14'076
Verbindlichkeiten Mehrwertsteuer	37'657	38'101
Verbindlichkeiten Quellensteuer	61'700	50'537
Verbindlichkeiten gegenüber Mitarbeitern	19'811	14'019
Vorauszahlungen von Mietern	48'508	54'245
Diverse Verbindlichkeiten	13'038	61'045
<b>Total</b>	<b>862'143</b>	<b>641'412</b>

	31.12.2020	31.12.2019
<b>1.21 Passive Rechnungsabgrenzungen</b>		
Betriebsbeiträge Kanton Zürich	0	389'000
Abgrenzung für Ferienguthaben	239'400	258'900
Abgrenzung für Liegenschaftenunterhalt Altried 2	30'000	30'000
Übrige Abgrenzungen	221'258	163'516
<b>Total</b>	<b>490'658</b>	<b>841'416</b>

	31.12.2019	Zugänge	Abgänge	31.12.2020
<b>1.30 Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>				
An-/Umbauten Liegenschaft Altried, Zürich	350'000	0	0	350'000
Memphis, Dübendorf	3'000'000	0	0	3'000'000
<b>Total</b>	<b>3'350'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3'350'000</b>

Baubeiträge des Kantons Zürich werden in Form eines grundpfandgesicherten Darlehens unter der Bedingung gewährt, dass die subventionierten Gebäude zweckentsprechend genutzt werden. Nach 20 Jahren kann das Darlehen auf Gesuch hin erlassen werden. Der Buchwert der pfandbelasteten Liegenschaften beträgt CHF 4'071'089 (Vorjahr CHF 4'091'502)

**1.40 Fondskapital (zweckgebundene Fonds)**

	31.12.2018	Zugänge	Abgänge	31.12.2019
Zweckgebundene Spenden (Erlösfonds) Erweiterung Wohnheim	949'837	340'737	644'058	646'516
Zweckgebundene Spenden (Erlösfonds) Ferienzentrum Wannental	1'419'278	60'338	0	1'479'616
Zweckgebundene Spenden (Erlösfonds) Projekt Zwicky	916'085	2'000	43'384	874'701
Fonds für individuelle Leistungen an Behinderte	22'000	0	0	22'000
Schwankungsfonds	3'246'652	833'321	0	4'079'973
<b>Total</b>	<b>6'553'852</b>	<b>1'236'396</b>	<b>687'442</b>	<b>7'102'806</b>

	31.12.2019	Zugänge	Abgänge	31.12.2020
Zweckgebundene Spenden (Erlösfonds) Erweiterung Wohnheim	646'516	44'027	644'058	46'485
Zweckgebundene Spenden (Erlösfonds) Geräte Therapie	0	116'589	745	115'844
Zweckgebundene Spenden (Erlösfonds) Ferienzentrum Wannental	1'479'616	176'610	0	1'656'226
Zweckgebundene Spenden (Erlösfonds) Projekt Zwicky	874'701	2'140	43'384	833'457
Fonds für individuelle Leistungen an Behinderte	22'000	0	0	22'000
Schwankungsfonds	4'079'973	1'306'684	0	5'386'657
<b>Total</b>	<b>7'102'806</b>	<b>1'646'050</b>	<b>688'187</b>	<b>8'060'669</b>

Fonds für individuelle Leistungen an Behinderte:

Die Leistungen des Fonds umfassen insbesondere: Aktivitäten im kulturellen Bereich, Ferien und Erholung, Geräte und Hilfsmittel sowie Erfüllung spezieller individueller Wünsche.

Schwankungsfonds Werkstätten:

Gemäss den Richtlinien des Kantonalen Sozialamts zur Rechnungslegung von Invalideinrichtungen im Erwachsenenbereich sind die Bestände der beitrags-technischen Reserven aus den Jahren 2008 bis 2011 in einen Schwankungsfonds zu überführen. Der Schwankungsfonds Werkstätten ist 2013 in den Schwankungsfonds überführt worden. Die jährlichen Veränderungen betreffen Überschüsse und Defizite aus dem Vorjahr.

## Anmerkungen zu einzelnen Positionen der Betriebsrechnung

### 2.00 Betriebsbeiträge Kantone

	2020	2019
Betriebsbeiträge Kanton Zürich	16'000'000	16'214'000
Betriebsbeiträge übrige Kantone	1'433'759	1'445'707
<b>Total</b>	<b>17'433'759</b>	<b>17'659'707</b>

Bei diesen Erträgen handelt es sich um geschätzte Beiträge an den Betrieb der Wohnheime und Werkstätten. Der Beitrag für das jeweilige Betriebsjahr wird aufgrund der Verträge mit dem Kanton Zürich unter Berücksichtigung der festgelegten Limiten berechnet. Die aus der pauschalen Leistungsabgeltung anrechenbaren Gewinne und Verluste aus dem Vorjahr werden jährlich dem Schwankungsfonds zugewiesen.

### 2.01 Beitragskorrekturen frühere Jahre Kantone

	2020	2019
Beitragskorrekturen frühere Jahre Kanton Zürich	176'856	-99'771
Beitragskorrekturen frühere Jahre übrige Kantone	0	0
<b>Total</b>	<b>176'856</b>	<b>-99'771</b>

Alle Gesuche bis und mit Betriebsjahr 2019 sind definitiv abgerechnet.

### 2.02 Betriebsbeiträge Gemeinden

	2020	2019
Betriebsbeiträge Gemeinden	70'000	70'000

Bei diesen Erträgen handelt es sich um geschätzte freiwillige Beiträge an den Betrieb der Wohnheime und Werkstätten. Der Beitrag für das jeweilige Betriebsjahr wird aufgrund von Erfahrungswerten geschätzt.

### 2.03 Beitragskorrekturen frühere Jahre Gemeinden

	2020	2019
Beitragskorrekturen frühere Jahre Gemeinden	-7'938	11'860

### 2.04 Pflegegelder und Hilflosenentschädigungen

	2020	2019
Pflegegelder	9'604'397	9'822'763
Hilflosenentschädigungen	489'259	447'130
<b>Total</b>	<b>10'093'656</b>	<b>10'269'893</b>

### 2.05 Erträge aus Leistungen an Betreute, Personal und Dritte

	2020	2019
Erlös aus Behindertentransporten	37'002	53'551
Einnahmen Cafeteria/Automaten	28'738	33'321
Verkäufe Kiosk/Küche	47'181	46'510
Verpflegung Personal/Betreute und Dritte	272'564	293'610
Übrige Erträge	62'528	81'875
<b>Total</b>	<b>448'013</b>	<b>508'867</b>

### 2.06 Mietzinserträge

	2020	2019
Mietzinserträge	69'738	93'678

Bei diesen Erträgen handelt es sich um Einnahmen aus der Vermietung von Räumlichkeiten der Stiftung Altried sowie Einnahmen für die Parkplatzbenutzung.

### 2.07 Erhaltene Zuwendungen

	2020	2019
Zweckgebundene Spenden	339'366	403'075
Freie Spenden	270'949	282'873
Vermächtnisse/Schenkungen	163'317	554'909
Herbstfest/Sternenzauber	0	169'514
<b>Total</b>	<b>773'632</b>	<b>1'410'371</b>

### 2.08 Personalaufwand

	2020	2019
Löhne und Gehälter	20'320'656	20'351'952
Sozialaufwand	4'137'889	4'000'557
<b>Total</b>	<b>24'458'545</b>	<b>24'352'509</b>

Anzahl Angestellte am 31.12.	305	298
Vollzeitäquivalent	246.26	241.96

### 2.09 Übriger Personalaufwand

	2020	2019
Personalbeschaffung	11'992	10'357
Aus- und Weiterbildung	107'577	123'193
Personalanlässe	26'594	60'344
Honorare	64'719	50'175
Übriges	67'585	0
<b>Total</b>	<b>278'468</b>	<b>244'069</b>

## 2.10 Unterh. und Rep. Immobilien, Mobilien und Fahrzeuge

	2020	2019
Unterhalt und Reparatur Immobilien	470'438	595'455
Unterhalt und Reparatur Maschinen und Mobilien	338'691	354'926
Unterhalt und Betrieb Fahrzeuge	77'443	87'387
<b>Total</b>	<b>886'573</b>	<b>1'037'768</b>

## 2.11 Abschreibungen

	2020	2019
Abschreibungen Immobilien	1'363'611	1'362'772
Abschreibungen Maschinen und Mobilien	146'401	148'703
Abschreibungen Fahrzeuge	31'766	28'149
<b>Total</b>	<b>1'541'778</b>	<b>1'539'624</b>

## 2.12 Verwaltungsaufwand

	2020	2019
Büromaterial und Drucksachen	57'888	72'241
Telefon, Porti	24'928	30'707
Informatik	84'016	80'219
Gebühren, Beiträge, Abgaben	55'409	43'862
Allgemeiner Werbeaufwand	21'770	32'579
Aufwand Revisionsstelle	29'294	29'079
Übriger Verwaltungsaufwand	12'237	39'843
<b>Total</b>	<b>285'543</b>	<b>328'530</b>

## 2.13 Administrativer Aufwand

Der Betriebsaufwand enthält folgende administrativen Aufwendungen

	2020	2019
Personalaufwand	894'390	807'179
Übriger Personalaufwand	7'778	5'736
Unterhalt und Reparatur Immobilien, Mobilien und Fahrzeuge	17'731	20'755
Abschreibungen	30'836	30'792
Energie und Wasser	7'760	8'093
Verwaltungsaufwand	285'543	328'530
Übriger Betriebsaufwand	10'102	9'997
Aufwendungen für Fundraising und Aktionen	101'243	120'823
<b>Total</b>	<b>1'355'383</b>	<b>1'331'905</b>

Im Personalaufwand sind die Aufwendungen für Geschäftsleitung, Finanzen, Human Resources enthalten. Die Aufwendungen für Unterhalt, Abschreibung und Energie sind aufgrund der beanspruchten Flächen eingesetzt. Zugewiesen sind auch die separat erfassten Kosten für Verwaltung und Aufwendungen im Zusammenhang mit Fundraising.

## 2.14 Finanzierungsertrag

	2020	2019
Zinserträge Banken	3	2'885
Wertschriftenerträge	8'550	8'550
<b>Total</b>	<b>8'553</b>	<b>11'435</b>

## 2.15 Finanzierungsaufwand

	2020	2019
Zinsen Vertragskonto SwissLifer BVG	0	129
Negativzinsen Banken und Postfinance	48'022	16'087
<b>Total</b>	<b>48'022</b>	<b>16'216</b>

## 2.16 Übrige Erträge

In den übrigen Erträgen ist im Vorjahr der Erlass des Darlehens des Kantons Zürich in der Höhe von CHF 600'000 enthalten.

## Ergänzende Angaben

### Altersvorsorge

Die Mitarbeitenden der Stiftung Altried sind bei der Sammelstiftung der SwissLife, Zürich, versichert. Beim Anschlussvertrag an die oben aufgeführte Sammelstiftung handelt es sich um eine Vollversicherungslösung. Die SwissLife Stiftung führt für die Personalvorsorge jedes Arbeitgebers ein separates Vorsorgewerk. Die Risiken Tod und Invalidität sind mit einem Versicherungsvertrag mit der SwissLife AG versicherungsmässig rückgedeckt.

	2020	2019
<b>Entschädigung Geschäftsführung</b>		
Gesamtentschädigung Geschäftsführung	1'489'727	1'436'890

	2020	2019
<b>Entschädigung an Organe</b>		
Sitzungsentschädigungen an die Mitglieder des Stiftungsrates	14'000	13'750

	2020	2019	
<b>Unentgeltliche Leistungen</b>			
Im Berichtsjahr wurden folgende unentgeltliche Leistungen erbracht			
Zusätzliche unentgeltliche Leistungen der Stiftungsräte	100	160'000	160'000
Einsätze von freiwilligen Helfern für Aktionen und Veranstaltungen die dem Fundraising dienen (Herbstfest)	0	0	28'200
Mitarbeit im Betrieb durch freiwillige Helfer	130	61'100	82'250
<b>Total unentgeltliche Leistungen</b>	<b>230</b>	<b>221'100</b>	<b>270'450</b>

	CHF	CHF
<b>Transaktionen mit nahestehenden Personen</b>		
Mit Stiftungsräten		
Aufwendungen Rechtsberatung	11'870	8'403

Die Transaktionen wurden zu Konditionen abgewickelt, welche gleich oder unter den marktüblichen Ansätzen liegen.